



# BIOMEDICÍNSKE CENTRUM

---

Slovenská akadémia vied

Strategický plán

2017-2026

Aktualizácia a stav implementácie

2019

## AKTUALIZÁCIA

Na základe zmeny organizačnej štruktúry Biomedicínskeho centra SAV a v súvislosti s aktuálnymi spoločenskými výzvami sa znenie Strategického plánu 2017-2026 dopĺňa nasledovne:

### ÚVOD

Od 1. 1. 2018 sa súčasťou Biomedicínskeho centra SAV stal Neurobiologický ústav v Košiciach, ktorý uskutočňuje výskum poškodenia a regenerácie nervového systému a jeho interakcií s kardiovaskulárnym systémom.



### PLÁN IMPLEMENTÁCIE

Plán implementácie sa na podnet vedenia BMC SAV a s odporúčaním Vedeckej rady BMC SAV zo dňa 17. 1. 2019 dopĺňa nasledovne:

#### **Aktivity na zabezpečenie udržateľnosti a podporu progresívneho rozvoja:**

- **Inkorporovať ekologické princípy do experimentálnej vedeckej práce v BMC SAV, tzv. „Stratégiu zeleného laboratória a kancelárie“, na základe analýzy súčasného stavu používania laboratórneho skla a plastov, tvorby odpadu, spotreby energie a vody v BMC SAV a na základe skúseností z popredných zahraničných pracovísk vypracovať informáciu o možnosti používania recyklovateľných laboratórnych materiálov, pripraviť plán recyklovania, separácie odpadu a ďalších opatrení.**

## STAV IMPLEMENTÁCIE V ROKU 2019

V tejto časti je opísaný stav realizácie aktivít, v ktorých došlo k čiastočnému, alebo úplnému naplneniu úloh vytýčených v Stratégii 2017-2026.

### Aktivity s cieľom zvýšiť kvalitu výskumu a získať vedúcu pozíciu v rámci biomedicínskeho výskumu na Slovensku:

- **Konsolidovať štruktúru a fungovanie BMC prostredníctvom reštrukturalizácie vedeckých oddelení, špecializovaných pracovísk a podporných úsekov, vypracovanie interných kritérií výberu pre vedúce pozície.**

V roku 2017 sa v BMC SAV uskutočnila reštrukturalizácia vedeckých oddelení, pričom z 22 oddelení bolo na základe zamerania výskumu vytvorených 15 oddelení. Vekový priemer novo vymenovaných vedúcich oddelení klesol o takmer 10 rokov. V roku 2018 pribudli 2 ďalšie oddelenia Neurobiologického ústavu (po pripojení NBÚ k BMC) a vzniklo nové Oddelenie bunkovej kardiológie (po delimitácii vedeckého tímu z Centra biovied SAV).

- **Vybudovať špecializované pracoviská nevyhnutné pre moderný základný ako aj translačný vedecký výskum, vrátane Laboratória bioinformatiky a Výskumnej kliniky.**

V novembri roka 2018 bolo vytvorené Laboratórium bioinformatiky, po návrate špecialistu RNDr. Miloslava Karhánka, PhD. a prijatí Dr. Jaromíra Suchánka, PhD. a vybavené simulačnou stanicou na analýzy dát.

Výskumná klinika bola uvedená do prevádzky ako neštatné zdravotnícke zariadenie (RÚVZ HZZ/03631/2016), bol jej pridelený kód poskytovateľa (Úrad pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou), získala tiež povolenie BSK na prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia a schválenie ordinačných hodín (03353/2016/ZDR/5), aktuálne sa finalizuje prevádzkový poriadok kliniky (ambulantnej aj lôžkovej časti).

Koncom roka 2017 bolo zriadené Centrum pohybovej aktivity, jeho priestory boli uvedené do prevádzky a v roku 2018 bol schválený prevádzkový poriadok (Rozhodnutie RÚVZ HZZ/3714/2018/M). Bola tiež pripravená základná architektonická štúdia projektu lôžkovej časti Výskumnej kliniky, ale vzhľadom na absenciu výhľadu finančných zdrojov sa ďalšie kroky nerealizovali.

- **Vypracovať princípy obsadzovania a profiláciu pracovných miest a zaviesť systematizáciu výskumných ako aj podporných pozícií, udržiavať rovnováhu v rozvoji jednotlivých ústavov BMC SAV a súčasne umožniť napredovať najlepším/najvýkonnejším vedeckým skupinám.**

V roku 2018 bola prijatá Smernica o systematizácii pracovných miest a v jej zmysle boli zrealizované prvé zmeny v súlade s limitom počtu zamestnancov určeným PSAV a prideleným mzdovým rozpočtom BMC SAV, v súlade so zmenami v Z.z. 553/2003 a príslušného Nariadenia Vlády SR. Systematizácia sa v praxi uplatňuje pri všetkých zmenách týkajúcich sa personálneho obsadenia pozícií v BMC SAV.

- **Vytvoriť nástroje na motiváciu jednotlivých vedeckých pracovníkov ako aj vedeckých tímov prostredníctvom pravidelných hodnotení na báze kritérií schválených Vedeckou radou BMC SAV.**

Návrh kritérií bol predložený Vedením BMC SAV Vedeckej rade BMC SAV v roku 2018 a v aktualizovanej verzii v roku 2019, Vedecká rada BMC SAV pravidlá hodnotenia schválila. Aktualizovaná verzia je súčasťou internej smernice BMC SAV. V súvislosti s novelou Zákona o odmeňovaní bola uskutočnená revízia mzdovej stratégie a úprava zaraďovania vedeckých pracovníkov do tried a stupňov podľa nových platových tabuliek. Zároveň bol schválený nový koncept odmeňovania za publikačnú činnosť, podľa ktorého sa každoročne budú odmeňovať aktuálne publikácie v kvalitných časopisoch zaradených v danom roku do kvartilov 1 a 2 v relevantných vedných odboroch a publikácie v časopisoch editovaných v BMC SAV a SAV.

### **Aktivity s cieľom zlepšiť národnú a medzinárodnú viditeľnosť a reputáciu:**

- **Podávať viac významných/prestížnych projektov a žiadostí o štipendiá, zvýšiť kvalitu návrhov a zároveň znížiť počet slabo financovaných projektov.**

Aktivita v podávaní národných aj medzinárodných projektov sa zvýšila (viď výročné správy BMC SAV z rokov 2017 a 2018). Výrazne stúpol počet získaných a implementovaných medzinárodných projektov.

Od roku 2017 Vedenie BMC SAV neodporúča na riešenie nové VEGA projekty zaradené do kategórie C.

- **Vyhraďiť časť financií v rozpočte BMC pre mladých vedeckých pracovníkov a im určené interné projekty a cestovné granty na workshopy, kurzy alebo štipendiá, s cieľom podporiť ich zručnosti, vedomosti a mobilitu.**

Vedenie BMC SAV prijalo uznesenie, že vyčlení finančné prostriedky vo výške 10.000,00 Euro ročne na mzdovú bonifikáciu pre najlepších mladých vedcov, posdoktorandov BMC SAV. Pravidlá zatiaľ neboli upresnené.

- **Zlepšiť fungovanie redakcií vedeckých časopisov vydávaných v BMC SAV, zvýšiť ich kvalitu a prístupnosť a zriadiť redakciu a vydavateľstvo BMC SAV.**

Časopis Neoplasma získal vyššiu mieru vydavateľskej pôsobnosti a nezávislosti od AE Press. V časopise Acta Virologica došlo ku generačnej výmene šéfredaktora a pripravujú sa ďalšie kroky k zvýšeniu kvality a zlepšeniu fungovania.

- **Aktívne participovať v konzorciu Alliance4Life.**

Realizuje sa priebežne v rámci aktuálneho projektu EÚ. Bola podpísaná konzorciálna zmluva, čím sa BMC SAV stalo zakladajúcim členom konzorcia, pripravuje sa návrh na nový projekt konzorcia.

- **Zvýšiť viditeľnosť BMC SAV prostredníctvom uvedenia a pravidelného aktualizovania informačnej internetovej stránky a popularizačných aktivít, pomocou vytvorenia pozície PR manažéra, zlepšenia komunikácie s médiami ako aj**

**verejnými prezentáciami výskumných aktivít BMC.**

WEB stránka bola zverejnená [www.bmc.sav.sk](http://www.bmc.sav.sk) alebo [www.biomedcentrum.sk](http://www.biomedcentrum.sk), ale je potrebné ju zlepšiť obsahovo aj formálne. Pozícia PR manažéra bola vytvorená a aktuálne je obsadená 1 pracovníčkou so skúsenosťami z prostredia propagácie vedy a výskumu.

- **Vytvoriť vizuálnu identitu BMC SAV a dôsledne používať insígnie BMC SAV a jednotlivých jeho ústavov (logo a iné bližšie určené vizuálne komponenty) pri každej prezentácii na domácich ako aj medzinárodných akciách.**

Používanie insígnií BMC SAV nie je dôsledne dodržiavané, vo viacerých prípadoch boli v tlači a v médiách uvádzané iba názvy a znaky ústavov. Bude potrebné viac dbať na tento aspekt budovania identity a propagácie BMC SAV v odbornej aj laickej verejnosti. Design manuál s definovaním vizuálnej identity sa pripravuje. Bola vytvorená informačná brožúra o BMC SAV v anglickom jazyku a niekoľko informačných plagátov o aktivitách a medzinárodných projektoch BMC SAV.

**Aktivity s cieľom posilniť prenos poznatkov do praxe a pracovať v prospech spoločnosti:**

- **Zvýšiť úroveň ochrany duševného vlastníctva a licenčnej stratégie a vypracovať pravidlá pre vývoj vynálezov a ich transfer do praxe, ktoré budú podporené internými dokumentami, zaviesť systematické používanie tzv. “Material transfer agreement” v prípadoch poskytnutia špecifických reagensí na vyžiadanie a chrániť/zabezpečiť už existujúce know-how vo všetkých žiadostiach o projekty podávaných spolu s externými partnermi.**

MTA a ostatné dokumenty k DV boli vypracované a sú k dispozícii vedeckým pracovníkom na internom úložisku BMC SAV.

- **Zriadiť prvé modelové Centrum pre manažment obezity na Slovensku a zabezpečiť jeho fungovanie.**

Podklady na vytvorenie COM sa pripravujú, uskutočnilo sa viacero stretnutí zainteresovaných vedeckých pracovníkov a lekárov, personálne sa posilnilo CPA a ambulancie, na základe výzvy zverejnenej Výskumnou agentúrou bol pripravený a podaný projekt dlhodobého strategického výskumu venovaný translačnému výskumu obezity, jedným z jeho základných cieľov je vytvorenie formálnych a reálnych podmienok na vznik COM.

**Aktivity na zabezpečenie udržateľnosti a podporu progresívneho rozvoja:**

- **Podporovať vedeckých pracovníkov pri podávaní, administrácii a realizácii výskumných projektov prostredníctvom projektového, ekonomického a právneho úseku, vytvárať pozície manažérov laboratórií v rámci vedeckých oddelení.**

Podporné úseky BMC SAV boli personálne konsolidované, zlepšila sa administratívna

pomoc vedeckým pracovníkom (pri príprave podkladov, podávaní projektových žiadostí a správ, pri sledovaní termínov, kontrole implementácie, sledovaní a spracovaní rozpočtov).

- **Podporovať udržateľnosť a zlepšiť fungovanie moderných špecializovaných pracovísk, poskytujúcich servis interným ale aj externým vedeckým pracovníkom a schopných realizovať zmluvný výskum s obchodnými partnermi, pomocou optimalizácie reálne využitého prístrojového času, zaangažovania príslušných expertov a zavedenia modelu efektívneho využitia nákladov, vypracovať pravidlá pre prevádzku špecializovaných pracovísk a ďalšej špecifickej infraštruktúry s cieľom vytvoriť rezervný fond na servis, opravu a modernizáciu prístrojov.**  
Z časti réžie projektov VEGA sa vytvoril základ rezervného fondu opráv a obnovy prístrojov a zriadila sa tzv. prístrojová komisia, ktorá koordinuje jeho využitie na nevyhnutné opravy a pripravuje zásady úhrady nákladov a pravidlá pre prevádzku špecializovaných pracovísk. V spolupráci s partnermi z Alliance4Life (CEITEC a ICRC) sa pripravuje zriadenie „core facilities“ s komplexnou agendou na poskytovanie expertízy a služieb za definovaných podmienok.



*Biomedicínske Centrum  
Slovenská akadémia vied  
Dúbravska cesta 9  
84505 Bratislava  
Slovensko  
[www.biomedcentrum.sav.sk](http://www.biomedcentrum.sav.sk)*

*Aktualizácia bola schválená Vedením a Vedeckou radou BMC SAV v novembri 2019.*